



2023

ANNUAL GIVING CAMPAIGN

St. Stephen and the Incarnation
Episcopal Church

Fellow Parishioners:

I am writing to you wearing two of my St. Stephen's hats, head of the Finance and Stewardship Committees. As you heard this past Sunday, the theme of this year's Stewardship Campaign is "A Faithful Step Forward." But before we move too far into this year's campaign that looks to the future, I wanted to briefly look back at the past couple of years and the work that I've been honored to be a part of in the Stewardship and Finance Committees.

It's hard to remember or understate how confusing our finances were two years ago. Our then bookkeeper was not sending us reports on a regular basis or even returning calls. We were essentially flying blind for months on end while we attempted to figure out what was happening financially. We were still not gathering in person and various COVID surges spoiled several attempts at regathering. As we examined the financial processes and procedures of the church to understand where we were, we realized that much of this work had previously been haphazardly, notes and documentation were not where they should be or were non-existent. We created the best budget we could for 2022 but knew it would be very rough at best, especially not knowing what our church life would be like once we reopened.

Through all of your support and grace of God, we moved forward. Our then Treasurer Michele Lewis-Muzzatti and interim rector Rev. Rondesia found a new bookkeeper in March of 2022 and began systematizing our financial processes. We started getting both monthly reports again and the reports from the previous year. We began to better understand how much money was coming into our newly reopened church and how much it would cost to keep the church running. We also welcomed back our both long term and occasional space users. While all of this was encouraging and a welcome change, the financial numbers showed that we were in serious trouble. The two PPE loans during COVID had helped keep the church in good financial standing while we were locked down, but it became clear that despite our best cost cutting measures, we would be ending the year with a large deficit. The combination of our drop in income from parishioners and space use, combined with the costs of reopening the building and expenses such as maintaining the boiler made our deficit for 2022 close to \$90 thousand dollars. Obviously, that level of financial loss was and is unsustainable. However, as 2022 moved along, we began to take steps to move us back to solid financial ground.

Some of those steps began with last year's Stewardship campaign. We spent time updating both our Stewardship documents and data which had not been touched in several years. We decided to make the Stewardship Committee a year round group and spent time getting a better sense of our overall attendance, updating space user agreements, and researching new ways to bring in occasional space use income. And our goals weren't just financial. We were able to take some time this past summer to follow up on conversations from last year's stewardship campaign with various parishioners to make sure they still felt connected

to the church and our community. On the Finance Committee, Sarah Padre became our Treasurer in April of 2022 and continued the work that had already been started to systematize our financial processes and create new good governance regulations. We have started documenting processes (which is a good financial practice regardless of the size of an organization) and simplified how we are doing our accounting and tracking of costs.

These improvements have greatly improved our financial prospects and internal governance. Space use continues to rise even if remaining below pre-pandemic levels. And for 2023, we passed a budget with a much lower projected deficit than the year before of \$20 thousand dollars. As of writing this, we are predicting we will actually come in under that number. Passing that budget required making hard choices, but we are increasingly hopeful that with all of your support we will have the backing to undo some of the decisions in the coming years.

We are still not out of the financial woods, but I feel that the forest is starting to thin with each new move we take. The Stewardship committee will continue to meet year round again in 2024 and already has some ideas for the future. I feel our internal financial processes are the strongest they've been in years, thanks especially to the hard work of Treasurers Michele and Sarah and a host of others, especially our recently departed brother Bill MacKaye who was a long time member of the Finance Committee. We will also be having a Q&A with our Treasurer Sarah Padre on October 1st after the 10:30 service and I will host one after Misa on October 8th.

There is more work to be done, but if we continue to do that work together, believe in the path laid out for us by the Holy Spirit, and focus on Christ's call to build God's kingdom, I know we will get there. One faithful step at a time.

Sincerely,
John Payne

[Click here to pledge for 2024](#)

* * * * *

Feligreses:

Les escribo con dos de mis sombreros de San Esteban, jefe de los Comités de Finanzas y Mayordomía. Como escucharon el domingo pasado, el tema de la Campaña de mayordomía de este año es "Un paso fiel hacia adelante". Pero antes de adentrarnos demasiado en la campaña de este año que mira hacia el futuro, quería recordar brevemente los dos últimos años y el trabajo del que he tenido el honor de formar parte en los Comités de Mayordomía y Finanzas.

Es difícil recordar o subestimar lo confusas que estaban nuestras finanzas hace dos años. Nuestro contable no nos enviaba informes con regularidad y ni siquiera nos devolvía las llamadas. Esencialmente estábamos volando a ciegas durante meses mientras tratábamos de averiguar lo que estaba sucediendo financieramente. Seguíamos sin reunirnos en persona y varias sobrecargas de COVID estropearon varios intentos de volver a reunirnos. A medida que examinábamos los procesos y procedimientos financieros de la iglesia para entender dónde estábamos, nos dimos cuenta de que gran parte de este trabajo se había realizado anteriormente de forma desordenada, las notas y la documentación no estaban donde debían o eran inexistentes. Creamos el mejor presupuesto que pudimos para 2022, pero sabíamos que, en el mejor de los casos, sería muy duro, sobre todo sin saber cómo sería la vida de nuestra iglesia una vez que volviéramos a abrir.

A través de todo su apoyo y la gracia de Dios, seguimos adelante. Nuestra tesorera en este momento Michele Lewis-Muzzatti y la rectora interina Rev. Rondesia encontraron una nueva contadora en marzo de 2022 y comenzaron a sistematizar nuestros procesos financieros. Empezamos a recibir de nuevo tanto los informes mensuales como los informes del año anterior. Empezamos a entender mejor cuánto dinero entraba en nuestra recién reabierta iglesia y cuánto costaría mantenerla en funcionamiento. También volvimos a dar la bienvenida a nuestros usuarios de largo plazo y ocasionales del espacio. Si bien todo esto fue alentador y un cambio bienvenido, los números financieros mostraron que estábamos en serios problemas. Los dos préstamos PPE durante COVID habían ayudado a mantener la iglesia en buena situación financiera mientras estábamos encerrados, pero se hizo evidente que a pesar de nuestras mejores medidas de reducción de costes, terminaríamos el año con un gran déficit. La combinación de la disminución de nuestros ingresos procedentes de los feligreses y del uso del espacio, junto con los costes de reapertura del edificio y gastos como el mantenimiento de la caldera, hicieron que nuestro déficit para 2022 se aproximara a los 90.000 dólares. Obviamente, ese nivel de pérdida financiera era y es insostenible. Sin embargo, a medida que avanzaba el año 2022, empezamos a tomar medidas para volver a una situación financiera sólida.

Algunos de esos pasos comenzaron con la campaña de mayordomía del año pasado. Dedicamos tiempo a actualizar nuestros documentos y datos de mayordomía, que no se habían tocado en varios años. Decidimos convertir el Comité de Mayordomía en un grupo que funcionara todo el año y dedicamos tiempo a tener una mejor idea de nuestra asistencia general, a actualizar los acuerdos de uso de espacios y a investigar nuevas formas de obtener ingresos por el uso ocasional de espacios. Y nuestros objetivos no eran sólo financieros. El verano pasado pudimos dedicar algo de tiempo a hacer un seguimiento de las conversaciones de la campaña de mayordomía del año pasado con varios feligreses para asegurarnos de que

seguían sintiéndose vinculados a la iglesia y a nuestra comunidad. En el Comité de Finanzas, Sarah Padre se convirtió en nuestra Tesorera en abril de 2022 y continuó el trabajo que ya se había iniciado para sistematizar nuestros procesos financieros y crear nuevas normas de buen gobierno. Hemos comenzado a documentar los procesos (que es una buena práctica financiera, independientemente del tamaño de una organización) y simplificado la forma en que estamos haciendo nuestra contabilidad y seguimiento de los costos.

Estas mejoras han mejorado nuestras perspectivas financieras y nuestra gobernanza interna considerablemente. El uso del espacio sigue aumentando, aunque se mantiene por debajo de los niveles anteriores a la pandemia. Y para 2023, hemos aprobado un presupuesto con un déficit previsto muy inferior al del año anterior, de 20.000 dólares. En el momento de escribir estas líneas, prevemos que nos situaremos por debajo de esa cifra. La aprobación de ese presupuesto requirió tomar decisiones difíciles, pero tenemos cada vez más esperanzas de que con todo su apoyo tendremos el respaldo para deshacer algunas de las decisiones en los próximos años.

Aún no estamos fuera de peligro desde el punto de vista financiero, pero creo que el bosque empieza a hacerse más delgado con cada nuevo paso que damos. El comité de mayordomía seguirá reuniéndose todo el año en 2024 y ya tiene algunas ideas para el futuro. Creo que nuestros procesos financieros internos son los más sólidos que hemos tenido en años, sobre todo gracias al duro trabajo de las tesoreras Michele y Sarah y de muchas otras personas, especialmente de nuestro hermano Bill MacKaye, recientemente fallecido, que fue miembro del Comité de Finanzas durante mucho tiempo. También tendremos una sesión de preguntas y respuestas con nuestra Tesorera Sarah Padre el 1 de Octubre después del servicio de las 10:30 y yo organizaré una después de Misa el 8 de octubre.

Hay más trabajo por hacer, pero si continuamos haciendo ese trabajo juntos, creemos en el camino trazado para nosotros por el Espíritu Santo, y nos centramos en la llamada de Cristo para construir el reino de Dios, sé que lo conseguiremos. Un paso fiel a la vez.

Atentamente,
John Payne

[Haga clic aquí para comprometerse para 2024](#)